

Eindrapport de Donksbergen **Bewegen in water**

Maart 2026



Inhoud

Inleiding	1
Achtergrond en huidige situatie	3
Totstandkoming en proces Bewegen in water	5
Afwegingskader en scenario's	8
Scenario 1: Renovatie van het zwembad op woonpark de Donksbergen	9
Scenario 2: Nieuwbouw van het zwembad op woonpark de Donksbergen	12
Scenario 3: Sloop en alternatieven intern én extern	15
Scenario 4: Sloop en alternatieven volledig extern	18
Aanbeveling	22
Conclusie	24
Bijlagen	25

Inleiding

Bewegen in water vormt voor cliënten van Lunet een onmisbaar onderdeel van hun dagelijkse structuur, gezondheid en kwaliteit van leven. Het zwembad op woonpark de Donksbergen werd intensief gebruikt voor therapeutisch zwemmen, recreatie, dagbesteding en herstel. Het betreft hierbij ongeveer 35 cliënten die therapeutisch zwemmen op basis van een individuele indicatie, aangevuld met ongeveer 94 cliënten die deelnemen aan zwemmen in het kader van recreatie of dagbesteding. Lunet is verantwoordelijk voor het organiseren van therapeutisch zwemmen voor cliënten met een indicatie. Vanuit goed leven wil Lunet dat alle doelgroepen kunnen bewegen in water, ongeacht of dit plaatsvindt in therapeutisch verband, recreatief of als onderdeel van dagbesteding.

Het zwembad op woonpark de Donksbergen is momenteel gesloten wegens lekkages en slechte bouwkundige staat. Door de sluiting op Donksbergen is er een grote impact voor cliënten en medewerkers, aangezien het zwemmen een belangrijke rol speelt in het fysieke en mentale welzijn van de gebruikers. Omdat het zwembad op woonpark de Donksbergen momenteel gesloten is, wordt bewegen in water op dit moment extern georganiseerd. Het extern zwemmen vindt plaats in Veldhoven.

Uit diverse onderzoeken, waaronder rapport D2-LUN-002 van D2 ontwikkeling en rapporten van Provadi over de bouwkundige staat en lekkages van het bassin, blijkt dat het zwembad op woonpark de Donksbergen het einde van zijn technische levensduur heeft bereikt. Zowel het gebouw als de installaties voldoen niet meer aan huidige en toekomstige wet- en regelgeving en duurzaam herstel is niet haalbaar. De bouwkundige schil, installaties en het bassin verkeren in slechte staat, waarbij lekkages niet met voldoende zekerheid meerjarig waterdicht te verhelpen zijn.

Deze realiteit raakt niet alleen de gebouwen, maar ook de cliënten en medewerkers. De impact van het (tijdelijk) wegvallen van zwemmen is groot: cliënten ervaren fysieke achteruitgang zoals meer stijfheid, pijn en mobiliteitsverlies, en mentale achteruitgang zoals stress, onrust en verminderd welzijn. Ook voor medewerkers en de organisatie brengt de sluiting of tijdelijk alternatief extern zwemmen aanzienlijke logistieke, personele en organisatorische uitdagingen met zich mee.

Om weloverwogen besluiten te kunnen nemen over de toekomst van het zwembad op de Donksbergen zijn vier verschillende scenario's uitgewerkt. De scenario's zijn: renovatie, nieuwbouw, sloop en alternatieven intern en extern, sloop en alternatieven extern. Deze scenario's zijn onderzocht op onder meer kosten, exploitatie, technische staat, duurzaamheidseisen (o.a. MTZ, Greendeal 2.0), wet- en regelgeving, cliëntenimpact, tijd, begeleidingsbehoefte, vervoerslasten, risico's en doorlooptijd.

Dit eindrapport bundelt alle bevindingen uit de scenario-uitwerkingen en zet deze om in een duidelijke, integrale vergelijking. Het vormt de resultante van een meerjarige ontwikkeling en bundelt de noodzakelijke informatie voor een definitieve richting. De scenario's zijn vanaf de start benaderd vanuit de visie van Lunet: Samen werken aan een goed leven. Dat betekent dat de afwegingen niet uitsluitend zijn gemaakt op basis van technische en financiële aspecten, maar in samenhang met goed leven voor cliënten, mooi en werkbaar werk voor medewerkers en een gezonde, toekomstbestendige organisatie.

De scenario's zijn daarbij uitgewerkt in een multidisciplinaire werkgroep met vertegenwoordigers van cliënten, verwanten en medewerkers, zodat deze perspectieven vanaf het begin zijn meegenomen in de analyse en afweging. Vanuit deze integrale benadering biedt dit rapport een stevig fundament voor een weloverwogen en strategische besluitvorming binnen Lunet.

In het eindrapport vind je de achtergrond en huidige situatie, een afwegingskader en samenvatting van de uitgewerkte scenario's, aanbeveling vanuit de werkgroep en tot slot een eindconclusie. Het eindrapport is opgesteld op basis van alle input die tot op heden is verzameld en uitgewerkt.

Achtergrond en huidige situatie

De situatie rondom de zwembaden van Lunet kent een lange voorgeschiedenis die teruggaat tot begin 2022. In januari 2022 gaf de Raad van Bestuur opdracht om onderzoek te doen naar het gebruik, de toekomst en de technische staat van de zwembaden op de woonparken Donksbergen en Eckartdal. Dit onderzoek werd op 5 april 2022 opgeleverd en leidde op 18 mei 2022 tot een voorlopig besluit om alle drie de zwembaden per 1 september 2022 te sluiten vanwege veroudering, hoge onderhoudskosten en beperkte toekomstbestendigheid.

De voorgestelde sluiting leidde tot bezorgdheid en weerstand bij cliënten, medewerkers en verwanten. Op 3 juni 2022 werd daarom besloten om samen met de medezeggenschapsraden aanvullend onderzoek te doen. Op 8 juni 2022 werd een protestbrief aangeboden, waarop Lunet een tweede, verdieping brengende onderzoeksfase startte. Dit aanvullende onderzoek werd uitgevoerd door Van Montfoort, in combinatie met interne specialisten, en rondde eind 2022 af. In januari 2023 werd geconcludeerd dat financieel investeren in nieuwe of vernieuwde zwembaden destijds niet realistisch leek.

Vanaf 2023 en 2024 nam de druk op de situatie toe. Extern zwemmen werd gestart als tijdelijke oplossing, maar bleek logistiek, organisatorisch en qua cliëntbelastbaarheid een uitdaging. Binnen de woonparken groeide het besef dat zwemmen een essentiële functie vervult in het fysieke en mentale welzijn van grote groepen cliënten, met name voor degenen met hoge zorgwaarde, mobiliteitsbeperkingen, prikkelgevoeligheid of therapiebehoefte.

In 2024 en 2025 volgden nieuwe technische rapportages (Provadi, D2-ontwikkeling) die aantoonde dat de zwembaden op Donksbergen en Eckartdal bouwkundig, installatietechnisch en duurzaamheidsmatig niet meer aan moderne eisen voldeden. Donksbergen werd eind 2024 gesloten vanwege lekkages en schade. Eckartdal had diverse storingen en herstelwerkzaamheden, waarna het na een tijdelijke sluiting, weer werd geopend in juni 2025. In deze periode werd ook het project Bewegen in Water gestart om de volledige problematiek, alternatieven en toekomstscenario's opnieuw integraal te analyseren en uitwerken.

De combinatie van structurele technische tekortkomingen, toenemende wettelijke eisen (zoals de Omgevingswet en PSG15/30-richtlijnen), hogere duurzaamheidsverplichtingen (MTZ, Greendeal 2.0), logistieke knelpunten en

de impact op cliënten en medewerkers, maakte het noodzakelijk om tot een gedragen strategische keuze te komen. De situatie ontwikkelde zich daarmee van een operationele uitdaging naar een breed vastgoed-, zorg- en organisatievraagstuk.

Totstandkoming en proces *Bewegen in water*

Dit hoofdstuk beschrijft het verloop van het project *Bewegen in water* en de wijze waarop het traject is ingericht. Ingegaan wordt op de aanleiding voor het proces, de fasering en de manier waarop cliënten, verwanten en medewerkers actief zijn betrokken bij het uitwerken en beoordelen van de scenario's. Het hoofdstuk laat zien hoe vanuit een open en gezamenlijke aanpak is toegewerkt naar een zorgvuldig onderbouwd eindrapport.

Aanleiding en herstart

Het project *Bewegen in water* is gestart tegen de achtergrond van een periode met technische problemen, (tijdelijke) sluitingen en toenemende onrust onder cliënten, verwanten en medewerkers. Door uiteenlopende onderzoeken, wisselende scenario's en fragmentatie van informatie was het overzicht en het gezamenlijke gesprek deels verloren gegaan.

Het doel van het project was daarom niet alleen het inhoudelijk uitwerken van toekomstscenario's, maar ook het opnieuw bijeenbrengen van alle betrokken perspectieven en het herstellen van een gedeelde informatiebasis en dialoog, passend bij de waarden van Lunet.

Parallel aan het uitwerken van de toekomstscenario's wordt, als gevolg van de sluiting van het zwembad op woonpark de Donksbergen, het extern zwemmen in Veldhoven verder ingericht en geoptimaliseerd. Daarbij wordt gewerkt aan de realisatie van eigen vervoer in de vorm van bussen, om meer grip te krijgen op planning, uitvoering en begeleiding en de afhankelijkheid van extern vervoer te verminderen. Voor cliënten betekent dit meer rust en voorspelbaarheid in het vervoer, minder wisselingen in begeleiding en een betere aansluiting op hun belastbaarheid. Binnen het project *Bewegen in water* loopt hiervoor een afzonderlijk optimalisatietraject, gericht op het verbeteren van werkbaarheid voor medewerkers en het zo goed mogelijk aansluiten bij de behoeften van cliënten.

Plenaire start en inrichting traject

Op 13 oktober 2025 heeft een plenaire bijeenkomst plaatsgevonden op woonpark de Donksbergen. Deze bijeenkomst was breed aangekondigd en bedoeld om cliënten, verwanten en medewerkers te informeren over de stand

van zaken, de uitkomsten van eerdere onderzoeken en het voorgestelde plan van aanpak voor het vervolg.

De bijeenkomst vormde het formele startpunt van het verdere traject, waarin expliciet is gekozen voor een transparant proces met ruimte voor vragen, zorgen en inbreng vanuit alle betrokkenen.

Werkgroep en betrokkenheid

Na de plenaire bijeenkomst is een multidisciplinaire werkgroep gevormd, bestaande uit cliënten, verwanten en medewerkers vanuit verschillende disciplines.

De werkgroep had als primair doel om alle relevante perspectieven opnieuw samen te brengen en te werken vanuit een gedeelde en volledige informatiebasis. Door het ontsluiten, delen en gezamenlijk duiden van alle beschikbare onderzoeken en documenten ontstond eenduidigheid over feiten, aannames en mogelijkheden.

Werksessies en uitwerking scenario's

Vanaf december 2025 zijn meerdere werksessies georganiseerd waarin de werkgroep, samen met behandelaren, vastgoed, financiën en projectleiding, de scenario's verder heeft uitgewerkt en aangescherpt.

Hierbij zijn financiële doorrekeningen, risicoanalyses, logistieke haalbaarheid en aandachtspunten voor kwaliteit van zorg en werkbaarheid voor medewerkers expliciet meegenomen. De scenario's zijn in gezamenlijkheid getoetst en waar nodig aangepast of aangevuld.

Samenvatting en afronding van het proces

Het proces *Bewegen in water* is ingericht om, vanuit een gedeeld en zorgvuldig opgebouwd fundament, te komen tot een breed gedragen en inhoudelijk onderbouwde aanbeveling aan de Raad van Bestuur. In dit traject zijn de verschillende perspectieven van cliënten, verwanten en medewerkers structureel betrokken en gewogen, naast de technische, organisatorische en financiële randvoorwaarden.

Door de gekozen werkwijze is toegewerkt naar een gezamenlijke duiding van de problematiek en de mogelijke oplossingsrichtingen. Niet alleen de uitkomsten van onderzoeken en analyses, maar ook ervaringen uit de dagelijkse praktijk zijn

daarbij nadrukkelijk meegenomen. Dit heeft bijgedragen aan helderheid, wederzijds begrip en een expliciete afweging van belangen en consequenties.

Het doorlopen proces en de opgeleverde resultaten vormen een zorgvuldig en gedeeld fundament voor het afwegingskader, de uitwerking en vergelijking van de scenario's en de daaropvolgende aanbeveling vanuit de werkgroep, zoals beschreven in de volgende hoofdstukken.

Afwegingskader en scenario's

De uitgewerkte scenario's zijn beoordeeld op basis van een samenhangend afwegingskader dat aansluit bij de opdracht van Lunet: het realiseren van een goed leven voor cliënten, het bieden van werkbaar en veilig werk voor medewerkers en het borgen van een toekomstbestendige organisatie.

Bij de beoordeling van de scenario's worden de volgende criteria gehanteerd:

- **Kwaliteit van leven voor cliënten**
Mate waarin cliënten kunnen blijven deelnemen aan bewegen in water, met aandacht voor nabijheid, prikkelbelasting, vervoer en geschiktheid voor kwetsbare doelgroepen.
- **Belastbaarheid voor medewerkers en organisatie**
Impact op begeleidingsdruk, planbaarheid, logistiek en afhankelijkheid van externe partijen.
- **Toekomstbestendigheid**
Mate waarin het scenario voldoet aan (toekomstige) wet- en regelgeving, duurzaamheidseisen en de verwachte levensduur van de voorziening.
- **Organisatorische beheersbaarheid**
Grip op kwaliteit, veiligheid, beschikbaarheid en continuïteit van het aanbod.
- **Financiële consequenties**
Totale kosten in een 20-jaars perspectief, in relatie tot de geboden waarde en risico's.
- **Sterke punten van het scenario**
- **Risico's en kwetsbaarheden**
Strategische, operationele en zorginhoudelijke risico's die samenhangen met het scenario.

Voor alle scenario's geldt dat (tijdelijk) externe alternatieven in beeld komen. Extern zwemmen vraagt om een gedegen plan van aanpak en goede coördinatie binnen de gehele organisatie. In samenwerking met de werkgroep is bepaald en uitgewerkt aan welke faciliteiten en randvoorwaarden het zwembad en het zwemmen voor cliënten moeten voldoen. Deze randvoorwaarden en faciliteiten vormen daarmee een noodzakelijke voorwaarde binnen ieder scenario.

De regionale beschikbaarheid van externe zwemvoorzieningen verandert de komende jaren. Het nieuwe zwembad in Eersel wordt naar verwachting in het derde kwartaal van 2026 in gebruik genomen; het zwembad in Bladel volgt naar verwachting in 2029. Deze fasering is relevant voor de uitvoerbaarheid van (tijdelijk) extern zwemmen binnen alle scenario's.

Scenario 1: Renovatie van het zwembad op woonpark de Donksbergen

In dit scenario wordt het bestaande gebouw met het zwembad op woonpark De Donksbergen grootschalig gerenoveerd. Tijdens de renovatieperiode is het zwembad volledig gesloten en vindt het zwemmen tijdelijk plaats op externe locaties. Na afronding van de renovatie keert het zwemmen terug op het woonpark in een vernieuwde voorziening die weer voldoet aan de geldende eisen. De doorlooptijd van dit scenario bedraagt ongeveer drie jaar.

Uit de uitgevoerde technische onderzoeken blijkt dat een beperkte ingreep, zoals het renoveren van uitsluitend het zwembad of de zwembadbak, geen reëel en toekomstbestendig alternatief is. Zowel de bouwkundige schil als de technische installaties van het gebouw voldoen niet meer aan de huidige en toekomstige eisen op het gebied van veiligheid, duurzaamheid en energieverbruik.

Om te kunnen blijven voldoen aan wet- en regelgeving en vergunningsvoorwaarden is bij dit scenario een grootschalige renovatie van het volledige gebouw en de bijbehorende installaties noodzakelijk. Scenario 1 betreft daarmee nadrukkelijk een integrale renovatie en niet een deelrenovatie van het zwembad alleen.

Betekenis voor cliënten

Na afronding van de renovatie kunnen cliënten weer op het woonpark zwemmen. Dit betekent een duidelijke verbetering ten opzichte van de huidige situatie en van structureel extern zwemmen: de nabijheid van de voorziening vermindert reistijd, prikkelbelasting en fysieke belasting bij transfers. Voor veel cliënten draagt dit bij aan rust, voorspelbaarheid en behoud van zwemfrequentie.

Tijdens de renovatieperiode is het zwembad echter volledig gesloten. In deze fase zijn cliënten aangewezen op externe zwembaden met vaste tijdsloten. Dit brengt extra reistijd, meer prikkels en minder flexibiliteit met zich mee. Voor een deel van de cliënten – met name cliënten met hoge zorgzwaarte, prikkelgevoeligheid of mobiliteitsbeperkingen – kan dit tijdelijk leiden tot minder frequent of zelfs geen deelname aan bewegen in water.

Betekenis voor medewerkers en organisatie

Gedurende de renovatieperiode neemt de begeleidings- en logistieke druk toe. Medewerkers zijn meer tijd kwijt aan vervoer, transfers en afstemming met externe locaties. De voorspelbaarheid van intern zwemmen vervalt tijdelijk, wat kan leiden tot extra spanning bij cliënten en een hogere begeleidingsintensiteit.

Na afronding van de renovatie keert deze situatie grotendeels terug naar het bekende patroon van intern zwemmen op het woonpark. De logistieke belasting neemt dan af en begeleiding kan weer efficiënter en voorspelbaarder worden georganiseerd. Dit draagt bij aan werkbaarheid en continuïteit voor medewerkers.

Toekomstbestendigheid en wet- en regelgeving

Het gaat om een ingrijpende en grootschalige renovatie. Dit betekent dat vrijwel dezelfde wettelijke eisen en vergunningstrajecten van toepassing zijn als bij nieuwbouw, onder andere op het gebied van veiligheid, waterkwaliteit, duurzaamheid en omgang met chemicaliën.

De verwachte levensduur van een gerenoveerd zwembad is ongeveer twintig jaar. Daarmee is dit scenario minder toekomstbestendig dan nieuwbouw en blijft er een risico bestaan dat op middellange termijn opnieuw grote investeringen nodig zijn om aan aangescherpte eisen te blijven voldoen.

Financiële duiding

In de 20-jaars vergelijking uit bijlage “Donksbergen – doorrekening scenario’s” behoort dit scenario tot de hogere kostencategorieën. De kosten worden veroorzaakt door de investeringen in renovatie, de kapitaallasten en de tijdelijke kosten voor extern zwemmen tijdens de renovatieperiode. Daar staat tegenover dat na afronding van de renovatie de structurele kosten voor vervoer en externe huur grotendeels wegvallen.

Sterke punten

- Behoud van een eigen zwemvoorziening op het woonpark, waardoor cliënten na afronding weer in de directe nabijheid kunnen zwemmen.
- Vermindering van structurele vervoers- en prikkelbelasting ten opzichte van structureel extern zwemmen.

- Bekende setting voor cliënten en medewerkers, wat bijdraagt aan rust en voorspelbaarheid.
- Beperking van afhankelijkheid van externe exploitanten voor beschikbaarheid en tarieven.
- Zwemmen blijft volledig geïntegreerd in het eigen zorg- en dagbestedingsaanbod.

Belangrijkste risico's

- Bouwoverlast op het woonpark tijdens sloop- en bouwfase.
- Vergunningstrajecten en uitvoeringsplanning kunnen vertragen door afhankelijkheid van markt, aannemers en technische capaciteit.
- Renovatie is kapitaalintensief en gevoelig voor stijgende bouwprijzen en renteontwikkelingen.
- Tijdelijke impact op de huisvesting en inrichting van het Beweegcentrum tijdens sloop/nieuwbouw.

Scenario 2: Nieuwbouw van het zwembad op woonpark de Donksbergen

In dit scenario wordt het bestaande gebouw met het zwembad op woonpark De Donksbergen gesloopt en vervangen door een volledig nieuw zwembadgebouw. Tijdens de bouwperiode is het zwembad gesloten en wordt het zwemmen tijdelijk georganiseerd op externe locaties. Na oplevering beschikt Lunet weer over een eigen, moderne zwemvoorziening op het woonpark. De doorlooptijd van dit scenario bedraagt ongeveer drie jaar. De verwachte levensduur van de nieuwbouw is ongeveer vijftig jaar.

De keuze voor nieuwbouw vloeit voort uit de conclusie dat zowel de bouwkundige schil als de technische installaties van het bestaande gebouw het einde van hun levensduur hebben bereikt en niet op een toekomstbestendige manier kunnen worden aangepast aan de huidige en toekomstige eisen op het gebied van veiligheid, duurzaamheid, energie en exploitatie.

Betekenis voor cliënten

Na afronding van de nieuwbouw ontstaat voor cliënten een stabiele, veilige en toekomstbestendige zwemvoorziening in de directe nabijheid van hun woon- en dagbestedingsomgeving. Dit betekent minimale reistijd, beperkte prikkelbelasting en maximale voorspelbaarheid. Voor met name cliënten met een hoge zorgzwaarte, mobiliteitsbeperkingen of prikkelgevoeligheid is dit scenario het meest passend om structureel te kunnen blijven deelnemen aan bewegen in water.

Tijdens de bouwperiode zijn cliënten, net als bij renovatie, aangewezen op externe zwembaden met vaste tijdsloten. Dit kan tijdelijk leiden tot minder flexibiliteit en, voor een deel van de cliënten, tot een lagere zwemfrequentie. Deze impact is echter tijdelijk en eindigt bij oplevering van de nieuwbouw.

Betekenis voor medewerkers en organisatie

Gedurende de bouwperiode geldt een verhoogde begeleidings- en logistieke druk door extern zwemmen, vergelijkbaar met het renovatiescenario. Medewerkers zijn meer tijd kwijt aan vervoer, planning en begeleiding rondom transfers.

Na oplevering van de nieuwbouw ontstaat echter de meest werkbare en beheersbare situatie voor de lange termijn. De nieuwe voorziening kan volledig worden ingericht naar de behoeften van cliënten en medewerkers, wat leidt tot efficiëntere begeleiding, lagere logistieke belasting en meer rust en voorspelbaarheid in het dagelijks werk.

Toekomstbestendigheid en wet- en regelgeving

Nieuwbouw biedt de hoogste mate van toekomstbestendigheid. Het gebouw en de installaties voldoen volledig aan actuele én te verwachten toekomstige eisen op het gebied van veiligheid, waterkwaliteit, duurzaamheid en energiegebruik. Ook biedt nieuwbouw maximale ontwerpvrijheid om in te spelen op veranderende doelgroepen en zorgvragen.

Door de lange technische levensduur (ongeveer vijftig jaar) is de kans op herhaling van grootschalige problemen of investeringen op middellange termijn aanzienlijk kleiner dan bij renovatie.

Financiële duiding

In de 20-jaars vergelijking behoort nieuwbouw tot de hogere investeringsscenario's, maar de totale kosten liggen lager dan bij renovatie. De hogere initiële investering wordt deels gecompenseerd door een langere levensduur, lagere onderhoudsrisico's en het wegvallen van structurele kosten voor extern vervoer na oplevering.

Sterke punten

- Hoogste mate van toekomstbestendigheid door een nieuwe voorziening met een lange levensduur.
- Volledige ontwerpvrijheid, waardoor het zwembad optimaal kan worden ingericht op huidige en toekomstige doelgroepen.
- Structureel lage risico's op technisch falen, sluiting of ingrijpende herstelmaatregelen.
- Maximale nabijheid en voorspelbaarheid voor cliënten, met minimale vervoersbelasting na oplevering.
- Goede werkbaarheid voor medewerkers door efficiënte inrichting en lagere logistieke complexiteit op de lange termijn.

Belangrijkste risico's

- Bouwoverlast op het woonpark tijdens sloop- en bouwfase.
- Vergunningstrajecten en uitvoeringsplanning kunnen vertragen door afhankelijkheid van markt, aannemers en technische capaciteit.
- Nieuwbouw is kapitaalintensief en gevoelig voor stijgende bouwprijzen en renteontwikkelingen.
- Tijdelijke impact op de huisvesting en inrichting van het Beweegcentrum tijdens sloop/nieuwbouw.

Scenario 3: Sloop en alternatieven intern én extern

In dit scenario wordt het zwembad op woonpark De Donksbergen volledig gesloopt en komt er geen nieuw zwembad terug. Bewegen in water wordt georganiseerd via een combinatie van interne alternatieven (zoals een hydrobad, snoezelbad en ondersteunend inzet van zorgtechnologie) en structureel extern zwemmen in openbare zwembaden (Veldhoven, in de nabije toekomst Eersel en op langere termijn Bladel).

Betekenis voor cliënten

Voor cliënten betekent dit scenario een fundamentele verandering. Extern zwemmen wordt structureel en brengt extra reistijd, prikkelbelasting en afhankelijkheid van vaste tijdsloten met zich mee. Voor cliënten die hier goed tegen kunnen, kan extern zwemmen passend zijn. Voor een kwetsbare groep cliënten – met name cliënten met hoge zorgzwaarte, prikkelgevoeligheid of mobiliteitsbeperkingen – bestaat het risico dat deelname vermindert of geheel wegvalt.

De interne alternatieven kunnen ondersteuning bieden op het gebied van beweging en ontspanning, maar vervangen het therapeutische en recreatieve zwemmen slechts gedeeltelijk. De totale beweegtijd en variatie voor cliënten neemt naar verwachting af.

Betekenis voor medewerkers en organisatie

De begeleidingsdruk in dit scenario is structureel hoger dan bij een eigen zwembad. Medewerkers blijven te maken houden met vervoer, transfers, wachttijden en afstemming met externe exploitanten. Onderlinge cliëntondersteuning, die bij intern zwemmen mogelijk is, vervalt volledig.

Organisatorisch neemt de complexiteit toe door de blijvende afhankelijkheid van externe capaciteit, tarieven en beschikbaarheid. Tegelijkertijd vervallen de technische verantwoordelijkheden en onderhoudslasten van een eigen zwembad.

Toekomstbestendigheid en wet- en regelgeving

Door de sloop vervallen vrijwel alle wettelijke verplichtingen die samenhangen met het exploiteren van een zwembad. De verantwoordelijkheid voor bijvoorbeeld waterkwaliteit en installaties ligt bij externe partijen. Dit verlaagt de technische en juridische complexiteit voor Lunet.

Daartegenover staat dat Lunet minder grip heeft op kwaliteit, toegankelijkheid en continuïteit van het aanbod. Veranderingen bij externe exploitanten (tarieven, openingstijden, verbouwingen) hebben directe gevolgen voor cliënten en organisatie.

Financiële duiding

Dit scenario behoort tot de lagere kostencategorieën in de 20-jaars vergelijking. De lagere kosten hangen samen met het wegvallen van investeringen, onderhoud en exploitatie van een eigen zwembad. Daartegenover staan blijvende kosten voor vervoer, externe huur en extra begeleiding.

Sterke punten

- Substantieel lagere kosten in vergelijking met renovatie en nieuwbouw, waardoor dit scenario financieel beter haalbaar is binnen de beschikbare ruimte.
- Door het wegvallen van kapitaalintensieve investeringen ontstaat structurele financiële ruimte die kan worden ingezet voor andere zorgdoeleinden die bijdragen aan kwaliteit van leven voor cliënten.
- Zwemmen blijft onderdeel van het aanbod, maar wordt anders georganiseerd: via externe zwembaden, aangevuld met interne alternatieven voor cliënten voor wie extern zwemmen minder passend is.
- Het nieuwe zwembad in Eersel op ongeveer 1,5 km afstand vormt een belangrijke randvoorwaarde, waardoor extern zwemmen voor een groot deel van de cliënten realistisch en bereikbaar blijft.
- Geen langdurige bouw- en vergunningstrajecten en geen bouwoverlast op het woonpark.
- Vermindering van technische, juridische en toezichthoudende verantwoordelijkheden rondom een eigen zwembad.

Belangrijkste risico's

- Alternatief moet goed georganiseerd en geregeld zijn voor alle doelgroepen.
- Structureel lagere zwemfrequentie voor een deel van de cliënten, met risico op achteruitgang van gezondheid en welzijn.
- Structureel hoge vervoers- en begeleidingsbelasting door extra transfers, wachttijden en vaste tijdsloten.
- Extern zwemmen is niet voor alle cliënten passend vanwege prikkelgevoeligheid, gedrag, mobiliteitsproblemen of medische risico's.
- Begeleidingsdruk stijgt sterk door extra logistiek, intensievere ondersteuning en ontregeling bij cliënten.
- Interne alternatieven bieden onvoldoende capaciteit en vormen geen volwaardige vervanging voor zwemmen.
- Afhankelijkheid van externe exploitanten voor tarieven én beschikbaarheid.
- Druk op interne ruimtes (zoals fysio-, snoezel- of beweegruimtes) door meer interne activiteiten.

Scenario 4: Sloop en alternatieven volledig extern

In dit scenario wordt het zwembad op woonpark De Donksbergen gesloopt en kiest Lunet voor een volledig extern model voor bewegen in water. Alle zwemactiviteiten vinden structureel plaats in externe zwembaden. Er worden geen intern water gerelateerde alternatieven gerealiseerd. Structureel extern zwemmen vindt plaats in openbare zwembaden (Veldhoven, in de nabije toekomst Eersel en op langere termijn Bladel).

Betekenis voor cliënten

Dit scenario heeft de grootste impact op cliënten. Voor cliënten die afhankelijk zijn van nabijheid, rust en voorspelbaarheid is structureel extern zwemmen vaak niet passend. Voor een deel van de cliënten betekent dit scenario dat bewegen in water in de praktijk niet meer haalbaar is.

Voor cliënten die wel extern kunnen zwemmen, geldt een blijvende belasting door vervoer, prikkels en vaste tijdsloten. De totale toegankelijkheid van bewegen in water neemt in dit scenario het meest af.

Betekenis voor medewerkers en organisatie

De begeleidingsdruk is structureel hoog. Medewerkers zijn blijvend tijd kwijt aan vervoer, planning en begeleiding rondom extern zwemmen. De flexibiliteit in het organiseren van activiteiten is beperkt en de afhankelijkheid van externe partijen is maximaal.

Organisatorisch ontstaat wel eenvoud doordat Lunet geen zwembad meer hoeft te beheren of onderhouden.

Toekomstbestendigheid en wet- en regelgeving

Technisch en juridisch is dit scenario eenvoudig: vrijwel alle zwembadverplichtingen vervallen. De verantwoordelijkheid voor veiligheid en waterkwaliteit ligt bij externe aanbieders.

Zorginhoudelijk is de toekomstbestendigheid beperkt, omdat het aanbod sterk afhankelijk is van externe omstandigheden en niet voor alle cliënten passend blijft.

Financiële duiding

Dit scenario is financieel het meest gunstig in de 20-jaars vergelijking. De lage kosten zijn het directe gevolg van het ontbreken van investeringen en exploitatie van een eigen voorziening.

Sterke punten

- Laagste kosten in de 20-jaars vergelijking en daarmee de grootste financiële haalbaarheid.
- Maximale vrijval van middelen, die gericht ingezet kunnen worden voor andere zorginhoudelijke prioriteiten binnen Lunet.
- Geen investeringsrisico's, geen onderhoudslasten en geen verantwoordelijkheid voor zwembadtechniek, waterkwaliteit of chemicaliënopslag.
- Vermindering van bestuurlijke en technische verantwoordelijkheden: door het loslaten van een eigen zwembad vervallen de verplichtingen rondom vastgoedbeheer, technische installaties, waterkwaliteit, vergunningen en toezicht.
- Zwemmen blijft beschikbaar via externe voorzieningen, waarbij het nieuwe zwembad in Eersel op korte afstand een centrale rol kan spelen.
- Snelle stabiliteit: geen meerjarige onzekerheid door bouw- of renovatietrajecten.

Risico's

- Alternatief moet goed georganiseerd en geregeld zijn.
- Structureel lagere zwemfrequentie → risico op achteruitgang gezondheid en welzijn.
- Hoge vervoersbelasting (wagenziekte, spanning, onrust).
- Extern zwemmen is niet voor alle cliënten passend vanwege prikkelgevoeligheid, gedrag, mobiliteitsproblemen of medische risico's.
- Begeleidingsdruk stijgt sterk door extra logistiek, intensievere ondersteuning en ontregeling bij cliënten.
- Afhankelijkheid van externe exploitanten voor tarieven én beschikbaarheid.
- Beperkte toekomstbestendigheid van het scenario.

Vergelijking van de scenario's

De vier uitgewerkte scenario's laten zien dat de toekomst van bewegen in water op woonpark De Donksbergen vraagt om een bewuste afweging tussen kwaliteit van leven voor cliënten, werkbaarheid voor medewerkers, toekomstbestendigheid van de voorziening en financiële haalbaarheid voor de organisatie.

Scenario's met behoud van een eigen zwembad (renovatie & nieuwbouw)

De scenario's renovatie en nieuwbouw bieden na realisatie het meeste perspectief voor cliënten en medewerkers. In beide gevallen beschikt Lunet weer over een eigen zwemvoorziening op het woonpark, waardoor nabijheid, voorspelbaarheid en continuïteit voor cliënten maximaal zijn en de structurele vervoers- en prikkelbelasting beperkt blijft. Met name nieuwbouw scoort hoog op toekomstbestendigheid door de langere levensduur en het volledig voldoen aan actuele en toekomstige wet- en regelgeving.

Daar tegenover staat dat deze scenario's gepaard gaan met hoge investerings- en kapitaallasten, een doorlooptijd van ongeveer drie jaar en tijdelijke afhankelijkheid van externe zwemlocaties tijdens de bouw- of renovatiefase. Dit maakt deze scenario's financieel zwaar en mogelijk moeilijk inpasbaar binnen de beschikbare ruimte, zeker in combinatie met andere vastgoed- en zorgopgaven binnen Lunet.

Scenario's met sloop en alternatieven (intern en/of extern)

De scenario's sloop met alternatieven intern en extern en sloop met volledig externe alternatieven zijn financieel aanzienlijk lichter. Door af te zien van een eigen zwembadvoorziening vervallen grote investeringen, onderhoudslasten en technische verantwoordelijkheden. Hierdoor ontstaat structurele financiële ruimte die kan worden ingezet voor andere zorgdoeleinden en prioriteiten binnen Lunet.

In deze scenario's blijft bewegen in water onderdeel van het aanbod, maar wordt het anders georganiseerd. Zwemmen vindt plaats in externe zwembaden, aangevuld met bij scenario 3 ook interne alternatieven voor cliënten voor wie extern zwemmen minder passend is.

Het nieuwe zwembad in Eersel op circa 1,5 km afstand en in de toekomst Bladel vormen hierbij een belangrijke randvoorwaarde, omdat dit de

bereikbaarheid en uitvoerbaarheid van extern zwemmen vergroot ten opzichte van de huidige situatie.

Tegelijkertijd brengen deze scenario's duidelijke zorginhoudelijke en organisatorische aandachtspunten met zich mee. De structurele afhankelijkheid van vervoer, vaste tijdsloten en externe exploitanten leidt tot een hogere begeleidingsdruk en minder flexibiliteit. Voor een deel van de cliënten, met name cliënten met hoge zorgzwaarte, prikkelgevoeligheid of mobiliteitsbeperkingen, bestaat het risico dat deelname aan bewegen in water vermindert of niet (structureel) haalbaar is.

Kern van de afweging

De vergelijking van de scenario's laat zien dat de afweging zich niet primair richt op de vraag of bewegen in water behouden blijft, maar op hoe dit op een verantwoorde en passende manier wordt georganiseerd. Scenario's met behoud van een eigen zwembad bieden vanuit zorginhoudelijk perspectief de meeste voordelen, maar kennen aanzienlijke financiële en uitvoeringsrisico's. Scenario's met sloop en alternatieven zijn financieel realistischer en bestuurlijk beter beheersbaar, maar vragen expliciete keuzes over maatwerk, differentiatie en acceptatie van hogere begeleidings- en vervoersbelasting.

De kern van de bestuurlijke afweging ligt daarmee in het in samenhang wegen van kwaliteit van leven voor cliënten, werkbaarheid voor medewerkers, toekomstbestendigheid van de voorziening en financiële haalbaarheid.

Aanbeveling

De aanbeveling in dit hoofdstuk is tot stand gekomen tijdens de werksessie van de werkgroep Bewegen in water op 12 februari 2026 op woonpark De Donksbergen. In deze sessie waren verwanten en medewerkers vertegenwoordigd. Na een plenair deel waarin vragen, zorgen en uitgangspunten zijn besproken, is in een gezamenlijke werkvorm toegewerkt naar een gedeelde aanbeveling.

Tijdens deze werkvorm stond niet één specifiek scenario centraal, maar zijn de scenario's beoordeeld vanuit het perspectief van cliënten en medewerkers, met nadruk op kwaliteit van leven, haalbaarheid en toekomstbestendigheid. Uiteindelijk zijn er kernwaarden uitgekomen en heeft de werkgroep een aanbeveling geformuleerd.

Kernwaarden die de werkgroep meegeeft

De werkgroep benadrukt dat bewegen in water voor veel cliënten geen luxe is, maar een wezenlijk onderdeel van hun gezondheid, dagelijks ritme en welzijn. In de uitwisseling met elkaar zijn de volgende kernwaarden als leidend benoemd:

- *Snelheid en duidelijkheid*
Cliënten en teams ervaren dagelijks de gevolgen van het wegvallen van zwemmen. Langdurige onzekerheid is belastend en vergroot de kans op achteruitgang. De werkgroep geeft aan dat op korte termijn duidelijkheid gewenst is.
- *Kwaliteit van leven als uitgangspunt*
De keuze voor een scenario moet in de eerste plaats worden beoordeeld op wat dit betekent voor het welzijn van cliënten.
- *Passend aanbod voor verschillende doelgroepen*
Niet iedere cliënt heeft dezelfde mogelijkheden of behoeften; maatwerk is noodzakelijk.
- *Minst belastende organisatie van bewegen in water*
Zowel voor cliënten als voor medewerkers moet vervoer, planning en begeleiding zo passend mogelijk worden ingericht.
- *Toekomstbestendigheid*
Leren van fouten uit het verleden en zorgen voor een oplossing die duurzaam en beheersbaar is op de langere termijn.

De aanbeveling van de werkgroep

Op basis van de gezamenlijke werkvorm heeft de werkgroep de volgende aanbeveling geformuleerd:

“Wij als werkgroep willen dat cliënten weer snel kunnen zwemmen, dat er snel duidelijkheid is over de toekomst, waarbij de kwaliteit van leven (levenskwaliteit) van de cliënt centraal staat, er flexibel passend aanbod voor alle doelgroepen is, met vertrouwde deskundige ondersteuning op de minst belastende manier, waarbij we toekomstbestendig leren van fouten.”

De aanbeveling van de werkgroep vormt een belangrijk inhoudelijk kader voor het voorgenomen besluit van de Raad van Bestuur. Na dit voorgenomen besluit volgt het formele traject met de medezeggenschap. De werkgroep hecht waarde aan dat hun inbreng en ervaring zichtbaar worden meegewogen in deze vervolgstappen.

Verzoek aan de Raad van Bestuur

Naast de inhoudelijke aanbeveling vraagt de werkgroep nadrukkelijk om ruimte voor een mondelinge toelichting aan de Raad van Bestuur. De ervaring van cliënten, verwanten en medewerkers laat zich niet volledig vangen in rapportages. Een gesprek kan helpen om de urgentie, de impact op het dagelijks leven en de onderliggende afwegingen beter over te brengen.

De werkgroep ziet deze toelichting als een waardevolle aanvulling op het eindrapport en het formele besluitvormingsproces.

Conclusie

Dit eindrapport beschrijft de ontwikkeling, afwegingen en scenario's rondom de toekomst van bewegen in water op woonpark De Donksbergen. De sluiting van het zwembad en de technische staat van de voorzieningen hebben grote impact gehad op cliënten, medewerkers en de organisatie. Tegelijkertijd hebben de uitgevoerde onderzoeken en analyses duidelijk gemaakt dat voortzetting van de huidige situatie niet mogelijk is en dat een structurele keuze noodzakelijk is.

De uitgewerkte scenario's laten zien dat er geen eenvoudige of risicoloze oplossing bestaat. Scenario's met behoud van een eigen zwemvoorziening bieden vanuit zorginhoudelijk perspectief de meeste nabijheid, rust en voorspelbaarheid voor cliënten, maar gaan gepaard met aanzienlijke investeringen, doorlooptijd en financiële risico's. Scenario's met sloop en alternatieven zijn financieel beter haalbaar en verminderen de technische en bestuurlijke verantwoordelijkheden, maar vragen om expliciete keuzes over maatwerk, differentiatie en de manier waarop bewegen in water voor verschillende cliëntgroepen wordt georganiseerd.

De vergelijking van de scenario's maakt duidelijk dat de kern van de besluitvorming niet ligt in de vraag óf bewegen in water behouden blijft, maar in de vraag hoe dit op een verantwoorde, haalbare en toekomstbestendige manier wordt vormgegeven. Daarbij spelen kwaliteit van leven voor cliënten, werkbaarheid voor medewerkers, financiële haalbaarheid en regionale ontwikkelingen, zoals de beschikbaarheid van een nieuw zwembad in de directe omgeving, een samenhangende rol.

Met dit rapport wordt een volledig en transparant fundament geboden voor een voorgenomen besluit van de Raad van Bestuur. De aanbeveling van de werkgroep geeft daarbij richting vanuit het perspectief van cliënten, verwanten en medewerkers. De uiteindelijke keuze vraagt om een zorgvuldige bestuurlijke afweging, waarna het formele traject met de medezeggenschap kan worden doorlopen.

Voor een nadere verdieping en onderbouwing van de scenario's en afwegingen, inclusief de uitgebreide uitwerkingen en bijbehorende documenten, wordt verwezen naar de bijlagen bij dit rapport.

Bijlagen

Het eindrapport is opgesteld op basis van alle input die tot op heden is verzameld en uitgewerkt. Ter verdieping en onderbouwing wordt naar de volgende documentatie als bijlage verwezen:

1. *Onderzoeksrapporten:*
Provadi
2. *Onderzoeksrapporten:*
D2 Ontwikkeling
3. *Scenario's:*
Uitwerking scenario's
4. *Financieel:*
Doorrekening scenario's
5. *Innovatie en digitalisering:*
Uitwerking inzet zorgtechnologie als alternatieven en aanvullingen
6. *Werkgroep sessies:*
Totale documentatie vanuit de werksessies (PowerPoint-presentaties, foto's, notulen/ samenvattingen, vragen/ antwoorden, uitwerkingen).

Contact

Bezoekadres

Zernikestraat 17
5612 HZ Eindhoven

Postadres

Postbus 270
5600 AG Eindhoven

088 - 551 50 00

www.lunet.nl

