

Notulen samenvatting werkgroep

Bewegen in water

De Donksbergen

In dit document vindt u de samenvatting van de werkgroepbijeenkomst voor het project Bewegen in Water, gehouden op 12 februari 2026 op de Donksbergen. De samenvatting bestaat uit twee delen.

In het plenaire deel wordt een algemene update gegeven over de huidige stand van zaken en worden de binnengekomen vragen besproken, inclusief aanvullende vragen en ruimte voor dialoog.

In het werkvormdeel is samen met de werkgroep toegewerkt naar een gezamenlijke aanbeveling voor de Raad van Bestuur.

Inhoud

1.	Verslag van de Bijeenkomst: Werkgroep Bewegen in water Plenair deel	3
1.1	Context en Tijdlijn van het Project.....	3
1.2	Visie op Zorgtechnologie en Innovatie.....	3
1.3	Toegankelijkheid en Faciliteiten in Eersel	4
1.4	Financiële Afwegingen: (beperkte) Renovatie versus Nieuwbouw	5
1.5	Doelgroepontwikkeling en Cliëntondersteuning	5
1.6	Afsluiting en Openstaande Punten	6
2.	Verslag van de Bijeenkomst: Werkgroep Bewegen in water Werkvorm deel.....	7
2.1	Samenvatting van de Belangrijkste Prioriteiten	7
2.2	Uiteindelijke Aanbeveling aan de Raad van Bestuur	8
2.3	Vervolg Bewegen in water	8

1. Verslag van de Bijeenkomst:

Werkgroep Bewegen in water | Plenair deel

1.1 Context en Tijdlijn van het Project

Tijdens de bijeenkomst is de historische context geschetst, waarbij de nadruk lag op de noodzaak voor een integrale benadering van bewegen. Het proces kende het volgende verloop:

- **Initiële verkenning:** Meerdere jaren voorafgaand aan de huidige fase werd gestart met een specifiek onderzoek naar de staat en de toekomst van de zwembaden.
- **Periode van onrust en technische stagnatie:** Het proces werd bemoeilijkt door technische mankementen en de tijdelijke sluiting van de zwembaden. Dit, gecombineerd met een ervaren gebrek aan transparantie over de bevindingen van het externe onderzoeksbureau, leidde tot aanzienlijke onrust binnen de organisatie.
- **Herijking en verbreding:** Er werd besloten het onderzoek naar de baden te pauzeren en op te gaan in het bredere project 'Ruimte voor Bewegen'. Hierbij wordt niet langer enkel naar wateractiviteiten gekeken, maar naar de volledige breedte van het beweegaanbod voor alle cliënten.
- **Huidige werkgroepfase:** De focus ligt nu op het vertalen van de uitgewerkte scenario's naar volledige businesscases voor alle doelgroepen, van therapeutisch tot recreatief.

1.2 Visie op Zorgtechnologie en Innovatie

Astrid lichtte toe hoe zorgtechnologie een verrijking vormt voor de cliëntervaring. Hierbij gelden de volgende uitgangspunten:

- **Maatwerk:** Technologie is nadrukkelijk een aanvulling op het fysieke bewegen en geen vervanging van therapeutisch zwemmen. De inzet is strikt persoonsafhankelijk.

- **De Innovatheek:** Er is een breed assortiment aan materialen beschikbaar voor activering en ontspanning.
- **VR-toepassingen en doelgroepspecifieke beperkingen:** Hoewel experimenten met virtual reality positieve resultaten tonen bij ontspanning, plaatste Maartje een kritische kanttekening bij de EMB-doelgroep. Vanwege de beperkte cognitieve vaardigheden op het gebied van actie-reactie is de toepasbaarheid voor deze groep complexer.
- **Discussie over vervoer:** Er is gesproken over technologiegebruik rondom transportmomenten. Tijdens de discussie werd gewaarschuwd dat innovaties zoals VR niet mogen fungeren als een 'doekje voor het bloeden' of een tijdelijke oplossing voor de uitdagingen die gepaard gaan met de reisafstand naar externe locaties.

1.3 Toegankelijkheid en Faciliteiten in Eersel

Jerry presenteerde de technische specificaties van de nieuwe locatie in Eersel. Hoewel het gebouw voldoet aan de gangbare Europese richtlijnen voor toegankelijkheid, zijn er voor de specifieke populatie van de organisatie de volgende aandachtspunten:

- **Fysieke toegankelijkheid:** De breedte van deuren is toereikend voor standaard hulpmiddelen. Echter, de aanwezigheid van kolommen in de gangen maakt passeren op diverse punten onmogelijk.
- **Facilitaire ondersteuning:** De locatie voorziet in tilliften, aangepaste kleedruimtes met douchebrancards en specifieke ruimtes voor minder validen.
- **Therapeutisch klimaat:** De watertemperatuur kan worden opgewarmd tot een specifiek therapeutisch niveau, dat significant hoger ligt dan in reguliere recreatieve baden. Dit vereist een strakke afstemming met de exploitant over vaste tijdsblokken.

1.4 Financiële Afwegingen: (beperkte) Renovatie versus Nieuwbouw

Jerry onderbouwde de strategische vastgoedkeuzes door de noodzaak tot modernisering af te zetten tegen de huidige staat van de gebouwen.

- **Dwingende wetgeving en verduurzaming:** Strengere nationale en Europese wetgeving op het gebied van energieverbruik maakt verduurzaming verplicht. Het niet naleven hiervan brengt het risico op gedwongen sluiting door de omgevingsdienst met zich mee.

- **Technische staat en onafhankelijk advies:** De bestaande faciliteiten kampen met ernstige gebreken, waaronder betonrot, diverse lekkages en technische defecten aan de beweegbare bodems. Een extern adviesbureau heeft geconcludeerd dat nieuwbouw financieel gunstiger is dan een beperkte renovatie die de technische levensduur slechts marginaal zou verlengen.

- **Onderhoud en transparantie:** Deelnemers uitten kritiek op de historische onderhoudskeuzes. Er is nu een behoefte aan meer transparantie over hoe middelen in het verleden zijn aangewend. Sinds vorig jaar wordt gewerkt met een meerjarenonderhoudsplan en een substantieel jaarlijks budget om achterstallig onderhoud weg te werken.

1.5 Doelgroepontwikkeling en Cliëntondersteuning

De verschuiving binnen de cliëntpopulatie vraagt om een herziene aanpak van de ondersteuning, zoals toegelicht door Maartje en Marian.

- **Veranderende zorgvraag:** Er is een transitie zichtbaar van een specifiek therapeutische doelgroep naar een bredere groep cliënten met fysieke beperkingen, waaronder de ouder wordende cliënt.

- **Continuïteit door eigen vervoer:** Als reactie op de onbetrouwbaarheid van externe vervoerspartners heeft de organisatie geïnvesteerd in eigen bussen. Deze kunnen worden bestuurd met een standaard rijbewijs, wat de afhankelijkheid van derden verkleint.

- **Inzet van expertise:** Om de veiligheid en de kwaliteit van de begeleiding te waarborgen, wordt een pool gevormd van begeleiders en vrijwilligers, waarbij

specifiek wordt gekeken naar de inzet van gepensioneerde medewerkers vanwege hun vakinhoudelijke ervaring.

1.6 Afsluiting en Openstaande Punten

Het plenaire deel van de bijeenkomst werd afgesloten met een inventarisatie van de noodzakelijke vervolgstappen:

- **Rapportage:** Er zal opnieuw worden getracht het integrale rapport van het externe onderzoeksbureau (uit de eerdere onderzoeksfase) op te vragen en te delen met de werkgroep.
- **Exploitatie Eersel:** De identiteit van de exploitant in Eersel wordt in de loop van het voorjaar bekend. Zodra deze informatie beschikbaar is, worden de operationele afspraken over dagdelen en faciliteiten geformaliseerd.
- **Juridische en beleidsmatige onderbouwing:** Er zal een schriftelijke toelichting worden verstrekt over de specifieke verduurzamingswetgeving die de strategische keuzes voor nieuwbouw dwingend voorschrijft.

2. Verslag van de Bijeenkomst: Werkgroep Bewegen in water | Werkvorm deel

2.1 Samenvatting van de Belangrijkste Prioriteiten

Tijdens de werksessie zijn de kritieke behoeften van cliënten en de noodzakelijke organisatorische randvoorwaarden voor de toekomstige zwemvoorziening scherp geformuleerd. De werkgroep benadrukt dat zwemmen geen luxe is, maar een fundamentele voorwaarde voor zorgkwaliteit. De volgende thema's vormen de kern van de visie:

- **Snelheid, duidelijkheid en menselijke urgentie.** Er is een dringende behoefte aan een concreet tijdspad. Vertegenwoordigers ervaren dagelijks de achteruitgang van cliënten die niet kunnen zwemmen. De onzekerheid moet direct worden weggenomen; snelheid van handelen is essentieel om verdere fysieke degradatie van cliënten te voorkomen.
- **Minimalisering van fysieke belasting en de kracht van nabijheid.** De fysieke belasting van transfers is een bepalende factor voor zowel cliënten als zorgmedewerkers. De werkgroep spreekt een sterke voorkeur uit voor renovatie van de huidige voorziening of een locatie in de directe nabijheid. Dit minimaliseert reistijd en de noodzaak voor complexe verplaatsingen, wat de begeleidingsdruk aanzienlijk verlaagt.
- **Levenskwaliteit, gezondheid en de 'fun'-factor.** De focus ligt op een breed welzijn. Naast therapeutisch nut moet er nadrukkelijk ruimte zijn voor plezier en ontspanning, zoals discozwemmen en snoezelzwemmen. Deze voorzieningen moeten toegankelijk zijn voor cliënten van nul tot honderd jaar, waarbij de beleving van de cliënt centraal staat.
- **Professionaliteit en geborgde continuïteit.** Een stevig fundament van professionele expertise vereist. Hoewel vrijwilligers een waardevolle aanvulling vormen, mag de basisveiligheid en continuïteit nooit uitsluitend van hen afhankelijk zijn. De organisatie moet de inzet van vertrouwde professionals garanderen om risico's bij uitval van vrijwilligers te elimineren.

- **Toekomstbestendigheid door proactief onderhoud.** Een nieuwe of gerenoveerde voorziening mag niet opnieuw in verval raken. Dit vereist het leren van fouten uit het verleden door een strikt, geborgd onderhoudsplan op te stellen en de financiële kaders jaarlijks te evalueren. Een duurzame exploitatie is noodzakelijk om de kwaliteit op de lange termijn te zekeren.

2.2 Uiteindelijke Aanbeveling aan de Raad van Bestuur

De integrale visie van de werkgroep is als volgt samengevat voor besluitvorming:

De werkgroep beveelt de Raad van Bestuur aan om met de hoogste prioriteit te voorzien in een snelle terugkeer van zwemfaciliteiten, waarbij de levenskwaliteit en het plezier van de cliënt onvoorwaardelijk centraal staan. Wij vragen om een praktisch en flexibel aanbod voor alle doelgroepen, gedragen door een stabiele basis van vertrouwde professionals, en waarbij we toekomstbestendig leren van fouten. Om de urgentie en praktijkervaring achter dit advies volledig over te brengen, verzoekt de werkgroep om een mondelinge toelichting door een afvaardiging, zodat de inhoudelijke diepgang 'vanuit het hart' wordt meegegeven.

De aanbeveling geformuleerd voor het RvB:

Beste Raad van Bestuur,

Wij als werkgroep willen dat cliënten weer snel kunnen zwemmen, dat er snel duidelijkheid is over de toekomst, waarbij de kwaliteit van leven (levenskwaliteit) van de cliënt centraal staat, er flexibel passend aanbod voor alle doelgroepen is, met vertrouwde deskundige ondersteuning op de minst belastende manier, waarbij we toekomstbestendig leren van fouten.

2.3 Vervolg Bewegen in water

Marian licht de verdere tijdlijn toe. De ambitie is om dit traject in het eerste kwartaal (maart) af te ronden. De stappen zijn als volgt:

1. **Delen met de Raad van Bestuur:** Het rapport inclusief de aanbeveling wordt gepresenteerd.

2. **Interne Toetsing:** Er volgt een overleg met de directeuren om de haalbaarheid te toetsen.

3. **Medezeggenschap:** Na een voorgenomen besluit start het formele traject met de raden.

Een belangrijke suggestie vanuit de groep wordt direct genoteerd: laat een persoonlijke afvaardiging van de werkgroep de aanbeveling mondeling toelichten bij het bestuur. Aangezien de Raad van Bestuur ook bij de aftrap aanwezig was, wordt een bezoek "uit het hart" gezien als de enige manier om de essentie en de emotionele lading over te brengen die op papier onvermijdelijk verloren gaat.