

Samenvatting notulen werksessie Donksbergen

- **Naam afspraak:** Werksessie Donksbergen – Bewegen in water (scenariovorming zwembad)
- **Datum & Tijd:** 10-12-2025, 13:00 – 15:00 uur
- **Aanwezigen:**
 - **Ben Cadier** (teamleider)
 - **Chantal Biemans** (sessiebegeleider/projectleider)
 - **Gerard Keeris** (verwant)
 - **Hennie van Schooten** (verwant/ voorzitter familievereniging)
 - **Erica Willems** (verwant)
 - **Sobian Dijkstra** (kwartiermaker vrijwilligers)
 - **Jolande Vermeer** (fysio)
 - **Will Maas** (verwant/ medewerker beweegteam)
 - **Jan Adams** (verwant/ voorzitter van de toekomst)
 - **Jerry van Strien** (manager vastgoed)
 - **Maartje Keeris** (gedragsdeskundige)
 - **Marco van den Broek** (projectleider)
 - **Sanne Schalkx** (beweegteam)
 - **Rian** (financiën)
- **Doel afspraak:** De vier scenario's voor het zwembad Donksbergen compleet maken met ontbrekende informatie, zodat de Raad van Bestuur (RvB) in **maart (over ~3 maanden)** een voorgenomen besluit kan nemen. Vandaag geen keuzes maken, wél alle feiten ophalen.
- **Algemene sfeer & dynamiek:** Betrokken en vasthoudend. Sterke emotie en urgentie bij verwanten en medewerkers ("al een jaar dicht"), gecombineerd met pragmatische focus van de sessieleiding op **feiten compleet maken**. Er is zichtbaar **vertrouwensverlies** door het lange proces; tegelijk is er bereidheid om **samen tempo te maken** en zorgvuldig te werken.

ACTIEPUNTEN

Alle concrete taken, inclusief impliciete toezeggingen, zijn hieronder samengevat.

Actiepunt	Verantwoordelijke	Deadline	Reden waarom actiepunt van belang is
Uitgewerkte verslagen/scenario-posters delen met alle deelnemers (incl. overlap tussen scenario's duidelijk markeren).	Chantal & Marco	Z.s.m.	Iedereen kan controleren of de informatie compleet is en ontbrekende punten aanvullen.
Financiële onderbouwing €1,5 mln voor renovatie zwembadbak inzichtelijk maken en vergelijken met eerdere interne indicatie (~€0,5 mln per bad, totaal €1 mln). Inclusief onderbouwing bron en posten.	Rian (financiën)	Voor de volgende meeting	Cruciaal voor eerlijke vergelijking scenario's en om "voorsorteren op sluiting" te voorkomen.
Optie "folie/liner" als renovatiemethode (waterdichtheidsgarantie) technisch en financieel uitwerken.	Jerry i.s.m. Rian	Voor de volgende meeting	Mogelijk goedkoper/sneller alternatief dat waterdichtheid wél borgt.
Vaste lasten (gas, water, elektra) en exploitatiekosten (waterbehandeling, legionella, periodieke keuringen/onderhoud) – historische cijfers ophalen en doorkijk naar toekomst maken.	Rian	Voor de volgende meeting	Nodig voor totale businesscase (renovatie vs. nieuwbouw vs. alternatieven).
Onderhoudshistorie/-dossiers en keuringsstickers (tot en met 2023 bekend)	Chantal (impliciet)	Z.s.m.	Bevestigen of achterstallig onderhoud extra

volledig boven tafel krijgen; check ook papieren archief.			investeringen verklaart.
Bezoekersdata (aantallen en frequentie per cliënt) uit mappen Beweegcentrum/zwembad ophalen; onderscheid cliënten vs. bezoeken.	Team Beweging (impliciet)	Voor de volgende meeting	Frequentie bepaalt bezetting, baten, planning en het echte gebruiksvolume.
Terminologie corrigeren: geen “medische indicatie” gebruiken; duiden als therapeutisch (lichamelijk en mentaal).	Chantal (redactie rapport)	Voor concept-rapport	Eenduidigheid schept helderheid richting RvB/MR.
Cliënten per woonlocatie/regio in kaart brengen (park vs. extern) voor transfer- en vervoersimpact.	Chantal & Team Beweging (impliciet)	Voor de volgende meeting	Benodig voor planning en kosten vervoer/transfer.
Doorrekenen begeleidingsinzet (1-op-1, toezichthouder/lifeguard, vrijwilligers/naasten, stagiaires) per scenario; benoem tijdswinst op eigen terrein.	Rian + Team Beweging	Voor de volgende meeting	Begeleidingsuren zijn bepalend voor haalbaarheid en kosten; inzet op terrein is efficiënter.
Optimalisatie “extern zwemmen” (Veldhoven e.a.) afstemmen met parallel project; bezetting vs. werkelijk gebruik verklaren (personeel, vervoer, planning, omkleedtijd).	Operationeel deelproject (buiten deze sessie)	Doorlopend (update bij volgende meeting)	Huidige lage deelname vertekent kosten/baat-inschatting en is geen duurzaam alternatief als drempels blijven.
Vergunningen en wet/regel-eisen per scenario specificeren	Jerry	Voor de volgende meeting	Realistische planning en risico's bij renovatie/nieuwbouw.

(gebruikers- & milieuvergunning, bouw/omgevingsvergunning, verplichte verduurzaming). Doorlooptijden inschatten.			
Doorlooptijd renovatie (inclusief vergunningstraject) realistisch schatten en tijdelijke overbrugging benoemen.	Jerry	Voor de volgende meeting	Om continuïteit voor cliënten te waarborgen tijdens sluiting.
Levensduur: verifiëren of “15–20 jaar” uit rapporten fiscaal of economisch is; bandbreedte nieuwbouw (mogelijk 30–50 jaar bij goed onderhoud) vs. renovatie onderscheiden.	Rian + Jerry	Voor de volgende meeting	Keuze beïnvloedt afschrijving en TCO (total cost of ownership).
Alternatieven intern (hydrobad, modulair bad) inhoudelijk en ruimtelijk verkennen (locatie na sloop, temperatuur, capaciteit); vlinderbad schrappen als te beperkt.	Chantal + Jerry	Voor de volgende meeting	Alleen volwassen opties vergelijken die echt passen bij doelgroep.
Tijdsbesteding per zwemsessie (aan-/uitkleden, douchen, transfertijd) per cliëntprofiel normeren voor berekeningen.	Team Beweging (impliciet)	Voor de volgende meeting	Benodigd voor personeelsplanning en haalbare roosters.
(Her)verhuur mogelijkheden aan derden (bv. reumavereniging,	Chantal (impliciet)	Voor concept-rapport	Kan exploitatie verbeteren en draagvlak vergroten.

zwemschool) opnieuw verkennen.			
Effect sloop op Beweegcentrum (gym/fitness) en tijdelijke huisvesting daarvan in kaart brengen.	Jerry + Chantal	Voor de volgende meeting	Continuïteit andere beweegactiviteiten borgen.
Temperatuur-eisen (therapeutisch vs. recreatief; mogelijk 2-bad-concept) expliciet opnemen in randvoorwaarden.	Chantal	Voor concept-rapport	Doelgroep-passende temperatuur is randvoorwaarde voor gebruik.
Tijdelijke verlichting: gebruik snoezelbad (op enkele woonlocaties) en andere noodoplossingen inventariseren als tussenstap totdat structurele oplossing er is.	Chantal (impliciet)	Z.s.m.	Verlicht urgentie voor cliënten die waterbeweging nú nodig hebben.
RvB-betrokkenheid bij cliënten expliciet aanbevelen (bezoeken/gesprekken) i.v.m. ervaren leed en verlies aan vertrouwen.	Chantal (impliciet)	Voor concept-rapport	Besluitvorming beter laten aansluiten op beleving en noodzaak.
Datumprikkers uitsturen voor volgende sessie medio januari (met kanttekening: alleen plannen wanneer benodigde data grotendeels compleet zijn)	Chantal & Marco	Begin nieuwe jaar	Voortgang borgen én zorgen voor kwalitatieve besluitvorming.

GENOMEN BESLUITEN

Besluit	Waarom is dit besluit genomen?	Impact/gevolgen	Datum besluit
Vandaag geen keuzes of oplossingen; alleen ontbrekende informatie per scenario ophalen en vastleggen.	Men wil de RvB in maart een volledig en juist beeld geven om foutieve of uitgestelde besluitvorming te voorkomen. Er is veel onzekerheid (kosten, vergunningen, onderhoudsverleden, clientfrequentie). Eerst feiten completeren, dan pas afwegen.	Efficiëntere voorbereiding; voorkomt discussie over aannames. Vraagt wel extra tijd en acties (zie actielijst).	10-12-2025
Volgende bijeenkomst wordt geprikt voor eind januari begin februari; liever één kwalitatieve sessie met complete input dan meerdere onvolledige.	De groep wil snelheid én kwaliteit. Omdat feestdagen en externe afhankelijkheden spelen, is afgesproken eerst zoveel mogelijk open punten te sluiten, dan plenair afronden.	Helder verwachtingsmanagement; verkleint kans op nóg een extra sessie.	10-12-2025
Terminologie: ‘therapeutisch’ aanhouden i.p.v. ‘medische indicatie’.	Artsen steunen “medische indicatie” niet; “therapeutisch” dekt lichamelijke én mentale doelen en sluit aan bij praktijk.	Eenduidige communicatie in rapport en richting RvB/MR.	10-12-2025
Vlinderbad als interne optie laten vervallen; focussen op hydrobad/modulair bad als serieuze alternatieven.	Vlinderbad te klein/te beperkt voor doelgroep; hydro/modulair biedt meer functionele bewegingsruimte en	Vergelijking blijft tussen realistische opties; scheelt uitzoektijd.	10-12-2025

	aanpasbare temperatuur.		
--	----------------------------	--	--

SAMENVATTING VAN DE BESPROKEN PUNTEN

Onderwerp: Context en vier scenario's

- **Achtergrond info/context:** Zwembad Donksbergen is **sinds 15 december vorig jaar** dicht; cliënten en verwanten ervaren groot gemis. De RvB vraagt uitgewerkte scenario's en wil in **maart** een voorgenomen besluit nemen.
- **Kern van de discussie:** Er zijn **vier scenario's**: (1) **Renovatie** van gebouw en bad op locatie; (2) **Sloop + nieuwbouw** op locatie; (3) **Sloop en alternatief extern**; (4) **Sloop en interne/extern alternatieven** (bv. hydro/modulair intern, extern bad). De groep doorloopt per scenario thema's (kosten, cliënten, vervoer, wet/regel, tijd, zorgtechnologie, begeleiding, impact). Veel elementen overlappen tussen scenario 1 en 2.
- **Conclusie/uitkomst:** Vandaag alleen informatie completeren; uitwerking volgt in een rapport dat met deelnemers wordt gedeeld. Volgende sessie medio januari.

Onderwerp: Kosten en onderhoud (renovatie vs. nieuwbouw)

- **Achtergrond info/context:** In rapporten staat **€1,5 mln** voor renovatie van alleen de **zwembadbak**, met opmerking dat overige delen nieuwbouw vergen; er circuleren eerder interne inschattingen van **€0,5 mln per bad** (totaal €1 mln/10 jaar). Er is behoefte aan transparantie over de opbouw.
- **Kern van de discussie:** Verzoek om volledige **kostenopbouw** te delen; optie **folie/liner** (veel toegepast) zou waterdichtheid wel garanderen en moet worden onderzocht. Naast investeringen zijn **vaste lasten** en **exploitatie** (waterbehandeling, legionella, inspecties) en **onderhoudshistorie** relevante factoren. Er zijn signalen van **achterstallig onderhoud** en vooral "repareren wat kapot ging".
- **Conclusie/uitkomst:** Financiële en technische onderbouwing wordt uitgezocht; onderhoudsdata (ook papieren) en vaste lasten worden opgehaald. Mogelijkheden voor **verhuur** aan derden opnieuw meenemen.

Onderwerp: Cliënten, aantallen en frequentie

- **Achtergrond info/context:** Inventarisatie leverde **94** cliënten (recreatief/dagbesteding) en **35** cliënten (therapeutisch). Terminologie “medisch” wordt niet gebruikt; het gaat om **therapeutisch**.
- **Kern van de discussie:** Niet alleen **aantal cliënten** maar vooral **aantal bezoeken per week** bepaalt de waarde en kosten (veel cliënten zwommen 2–3× per week). Historische **bezoekersregistraties** zijn aanwezig bij Beweging/zwembad en moeten worden opgehaald. Cliënten komen van het **park én omliggende dorpen** (regio De Kempen).
- **Conclusie/uitkomst:** Bezoekfrequentie en herkomst per cliënt worden verzameld voor realistische planning en businesscase.

Onderwerp: Afstand, vervoer en planning

- **Achtergrond info/context:** Op het **park** is de afstand 0 km; extern leidt tot **taxi/ritten** en extra begeleiding. Er bestaat een **extern huurmoment in Veldhoven**, maar deelname is laag door o.a. personeel, vervoer en logistiek (omkleden).
- **Kern van de discussie:** Op het park zijn combinaties met **dagbesteding** mogelijk en kan **rolstoelfiets** soms worden ingezet; extern (bv. Bladel/Eersel) verschilt in **toegankelijkheid** (kleedruimtes e.d.). Wachttijden taxi maken cliënten onrustig; bij extern valt een groep **af** door de belasting van reizen/omkleden.
- **Conclusie/uitkomst:** Vervoer/transfer integraal doorrekenen; extern project optimalisatie loopt parallel, maar is **geen gelijkwaardig alternatief** zolang drempels blijven.

Onderwerp: Wet- en regelgeving

- **Achtergrond info/context:** Gebruiks- en **milieuvergunning**, **omgevingsvergunning/bouwbesluit**, en **verplichte verduurzaming** gelden; bij grootschalige renovatie gelden eisen veelal als bij nieuwbouw.
- **Kern van de discussie:** Verschil nieuwbouw/renovatie qua verplichtingen is beperkt; doorlooptijden vergunningen belangrijk voor planning.
- **Conclusie/uitkomst:** Jerry specificeert vereisten en doorlooptijden per scenario.

Onderwerp: Tijd (project en per sessie)

- **Achtergrond info/context:** Duur renovatie onduidelijk; vergunningen vergen extra tijd. **Zwemduur** in water meestal **30 min** (soms 45 min voor rolstoelers); totaal per cliënt (omkleden e.d.) kan **~1u15–2u+** variëren.

- **Kern van de discussie:** Omkleden/douchen vergt veel tijd, afhankelijk van cliëntprofiel en begeleiding. **Tijdswinst op eigen terrein** is groot.
- **Conclusie/uitkomst:** Normtijden per cliënttype opnemen in berekeningen; realistische renovatieplanning + overbrugging benoemen.

Onderwerp: Begeleiding, lifeguard en vrijwilligers

- **Achtergrond info/context:** Vaak **1-op-1** begeleiding nodig, plus aanwezigheid **toezichthouder/lifeguard**; bij epilepsie: begeleider op kant aanwezig. Vrijwilligers/naasten helpen soms, maar bij zwaardere doelgroepen is dat **moeilijk te organiseren**.
- **Kern van de discussie:** Op het park kan begeleiding **efficiënter** (minder reistijd; vaste “zwembadspecialisten”). Niet iedereen in teams heeft **affiniteit** met zwemondersteuning; beter clusteren van medewerkers die dit **graag en goed** doen.
- **Conclusie/uitkomst:** Begeleidingsmix en inzetmodel per scenario uitwerken; expliciet onderscheid professional vs. vrijwilliger/naasten.

Onderwerp: Zorgtechnologie en interne alternatieven

- **Achtergrond info/context:** Zorgtechnologie (bewegingsrobot, projectiespellen) is **aanvulling, geen vervanging** van zwemmen. Interne alternatieven: **hydrobad** en **modulair bad**; **vlinderbad** valt af. **Snoezelbad** kan noodverlichting geven, maar is geen fysio-equivalent.
- **Kern van de discussie:** Hydro/modulair biedt temperatuur en begeleiding dicht bij cliënt, maar **capaciteit is beperkt** (meestal 1–2 tegelijk) en locatie na sloop is een vraagstuk.
- **Conclusie/uitkomst:** Alleen realistische interne opties doorrekenen en ruimtelijk plaatsen; snoezelbad als tijdelijke verlichting opnemen.

Onderwerp: Impact en risico's

- **Achtergrond info/context:** Voor **renovatie** en **nieuwbouw op locatie** is de impact op cliënten **hoog positief** (veilig, vaker, dichterbij); voor **externe** en **kleine interne** alternatieven is impact **negatief** tot **hoog negatief** (capaciteit/geschiktheid beperkt, vervoer belastend).
- **Kern van de discussie:** Gezondheids- en welzijnsrisico's bij minder/geen zwemmen (gewichtstoename, epilepsie, minder draagkracht); ook **geluid/stof** bij sloop/nieuwbouw beïnvloedt omgeving (vergelijkbaar met grootschalige renovatie).

- **Conclusie/uitkomst:** Risicoregister aanvullen; expliciet maken dat extern niet voor iedere cliënt passend is en dat interne mini-opties slechts deel van de behoefte dekken.

Onderwerp: Emotie, vertrouwen en urgentie

- **Achtergrond info/context:** Zwembad is **al een jaar dicht**; gevoel van “telkens opnieuw beginnen” en **vertrouwensverlies**. Verwanten en medewerkers vragen **zichtbare actie** en RvB-betrokkenheid bij cliënten.
- **Kern van de discussie:** Nodig: **tempo** én **zorgvuldigheid**. Beter één stevige vervolgsessie met complete dataset dan meerdere halve sessies. Tussentijdse **noodoplossingen** gewenst totdat een structurele keuze is gerealiseerd.
- **Conclusie/uitkomst:** Aanbeveling opnemen aan RvB om actief contact met cliënten/verwanten te zoeken; parallel noodmaatregelen benutten.

OPGEDANE INZICHTEN EN OVERIGE PUNTEN

Scenario's & techniek

- **Folie/liner** kan waterdichtheid borgen en wordt elders vaak toegepast; deze optie is nog niet beoordeeld in de huidige raming.
- **Levensduur** moet helder: 15–20 jaar uit rapporten verifiëren (fiscaal vs. economisch); nieuwbouw kan bij goed onderhoud veel langer mee.
- **Vergunningen/duurzaamheid:** bij grootschalige renovatie gelden in de praktijk vrijwel nieuwbouweisen; dit beïnvloedt kosten en doorlooptijd.

Cliënten & gebruik

- **Frequentie** (2–3× per week) is cruciaal om waarde te duiden; alleen aantallen cliënten geven vertekend beeld.
- **Extern zwemmen** kent structurele drempels (vervoer, personeel, omkleden, wachttijden taxi) en past **niet** bij iedereen.
- **Temperatuur** is randvoorwaarde; mogelijk twee-bad-concept (thermisch onderscheid) voor optimale doelgroepbediening.

Begeleiding & organisatie

- **Tijdswinst op eigen terrein** is significant (minder transfer, minder uitroosteren); clusteren van medewerkers met **affiniteit** verhoogt kwaliteit en efficiency.
- **Vrijwilligers/naasten** zijn waardevol maar **niet structureel** inzetbaar bij zwaardere doelgroepen.

- **Verhuur aan derden** (zoals vroeger) kan exploitatie ondersteunen en extra gebruik genereren.

Proces & besluitvorming

- **Urgentie** is hoog: al een jaar dicht; risico op nóg een jaar bij uitstel.
Noodoplossingen (snoezelbad e.d.) als brug zijn nodig.
 - **Vertrouwen** vraagt zichtbare RvB-betrokkenheid en consequente communicatie (delen van rapporten met alle stakeholders).
-

Vervolg (voorstel)

1. **Komende tijd**: datumprikker voor **eind januari/ begin februari** uitsturen.
2. **Voor de volgende sessie**: minimaal 80–90% van de **acties** boven afronden (financiële onderbouwing, bezoekersfrequentie, vaste lasten, vergunningen, alternatieven, normtijden).
3. **Volgende sessie**: één integrale vergelijking met **totaalplaatje per scenario** (kosten, risico's, impact cliënten/medewerkers, planning, overbrugging), zodat we met elkaar het **advies aan de RvB** kunnen vaststellen.